

**ALGEMENE TOELICHTING AANPAK DIVERSE ONDERZOEKEN  
behorend bij het verslag d.d. 31 januari 2018**

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gegevens onderneming      | : Oad Groep B.V.; OAD B.V.; OAD Busbedrijf B.V.;<br>OAD Touringcarbedrijf B.V. O.A.D. Streekvervoer B.V.;<br>OAD Reizen, Participaties B.V.; OAD Reizen B.V.; O.A.D.<br>Vliegreizen B.V.; Vakanties Online B.V.; OAD Participaties<br>B.V.; Nepal Reizen B.V.; OAD Services B.V.; O.A.D. Hotels<br>B.V.; Globe Reisburo B.V.; Globe Reisburo, Participaties<br>en Franchise B.V.; Brooks Reisburo B.V.; OAD<br>Reisorganisatie Holding B.V.; Globe Holding B.V.; Volvere<br>G XIX B.V.; Volvere G XX B.V.; SRC-Cultuurvakanties<br>B.V.; Touringcarbedrijf van Dongen B.V.; Van Dongen<br>Autobus Exploitatie en Verhuur B.V.; Orad B.V.;<br>Reisbureau Schoenmaeckers B.V.; Reisburo Zuid-Tours<br>B.V.; Brooks Beheermaatschappij B.V.; Focus-Travel B.V.;<br>Reisburo Van Staalduinen B.V.; Volvere GXXI B.V.; Travel<br>Team B.V.: Oad Groep Holding B.V. |
| Faillissementsnummer      | : C/08/13/816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-<br>827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-<br>840-841-842-843-844-845-975-1039                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Datum uitspraak           | : 25 september 2013<br>5 november 2013 (Travel Team B.V.)<br>28 november 2013 (Oad Groep Holding B.V.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Curatoren                 | : <u>Tot 15 januari 2014:</u> mr. J.A.D.M. Daniels en mr. J.T.<br>Stekelenburg<br><u>Vanaf 15 januari 2014:</u> mr. D. Meulenberg en mr. J.T.<br>Stekelenburg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Faillissementsmedewerkers | : <u>Tot 15 januari 2014:</u> M. Samsen; M.L. Wijlens; A.K. de<br>Beurs; G.J. Bramer; A.C. Vroom<br><u>Vanaf 15 januari 2014:</u> J. Brinks (t/m 30 juni 2015);<br>S. Kriekaart (t/m 31 december 2014), E. Touwen (t/m<br>1 augustus 2014), G.F. Zoer (t/m 31 december 2014),<br>mr. M.A.A. Spekhorst (vanaf 21 augustus 2014 t/m<br>17 februari 2015), E. Nooteboom (vanaf 21 augustus 2014),<br>M. Dikkeschei (vanaf 2 maart 2015)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Financieel                | : <u>Tot 15 januari 2014:</u> drs. A.B. Terpstra<br><u>Vanaf 15 januari 2014:</u> mr. G.W. Luesink en M.M.S.<br>Feenstra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Rechter-commissaris       | : mr. M.L.J. Koopmans                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## Algemene toelichting stand van zaken diverse onderzoeken

In de algemene toelichtingen bij eerdere verslagen staat vermeld dat curatoren een aantal onderzoeken zullen (laten) verrichten.

Het gaat hierbij onder meer om:

- onderzoek ten aanzien van de administratie;
- onderzoek naar de rol van de huisbankier, de Rabobank;
- onderzoek naar de rechtsgeldigheid/de reikwijdte van de zekerheden van de Rabobank;
- onderzoek naar het optreden van het bestuur en van de toezichthouders;
- onderzoek naar het mislukken van het software project.

Reeds eerder hebben curatoren opgemerkt dat het daarbij in alle gevallen gaat om in faillissementen gebruikelijke onderzoeken en dat uit het enkele feit dat zij besloten hebben ten aanzien van de bovenstaande aangelegenheden onderzoek te (laten) verrichten niet nu reeds de conclusie kan/mag worden getrokken dat, in voorkomend geval, degenen die het voorwerp zijn van het onderzoek in enig opzicht een verwijt te maken valt. Van een dergelijke conclusie kan hoogstens sprake zijn als de resultaten van de onderzoeken daartoe aanleiding geven.

In de toelichting bij **verslag 5** hebben curatoren gemeld dat zij, gezien de veelheid aan onderzoeken en gezien de grote hoeveelheid data die aan curatoren en de door hen in te schakelen / ingeschakelde onderzoekers ter beschikking staan, hebben gemeend er verstandig aan te doen om, alvorens de diverse onderzoeken in gang te zetten, een derde partij opdracht te geven om een factbase samen te stellen, waaruit curatoren en onderzoekers bij het verrichten van onderzoek kunnen putten.

Met factbase bedoelen curatoren een digitale dataroom, die enkel door daartoe door curatoren aangewezen personen via een beveiligde verbinding kan worden benaderd, waarin alle, in de ogen van curatoren en onderzoekers, relevante informatie voor de diverse onderzoeken bijeen is gebracht. Deze dataroom, die wordt samengesteld op basis van de voorhanden zijnde fysieke en digitale administratie en op basis van input van derden, is in **verslagperiode 6** ingericht/gevuld. Het gereedkomen van de dataroom is het startschot geweest voor het in gang zetten van diverse onderzoeken in die en de daaropvolgende verslagperiode.

Ten tijde van het leggen van dit verslag lopen nog de volgende onderzoeken:

1. onderzoek naar de oorzaken van de faillissementen;
2. onderzoek naar de (staat van de) administratie.

### 1. Onderzoek naar de oorzaken van de faillissementen

In **verslagperiode 6** zijn curatoren gestart met een onderzoek naar de oorzaken van de faillissementen. Curatoren merken op dat dit onderzoek los staat van het onderzoek ten aanzien van het optreden van de Rabobank, in relatie tot de oorzaken van het faillissement. Daar laten curatoren apart onderzoek naar verrichten (zie hiervoor). In het door curatoren te verrichten onderzoek naar de oorzaken van de faillissementen wordt onder meer aandacht besteed aan het optreden van het bestuur / de toezichthouders en aan het mislukken van het automatiseringsproject.

In grote lijnen hanteren curatoren bij het onderzoek naar de oorzaken van de faillissementen de volgende aanpak: allereerst vindt er een *inventarisatie van de feiten* plaats. Daartoe is door curatoren, mede aan de hand van externe bronnen die zijn opgenomen in de dataroom, een feitenoverzicht opgesteld.

Door middel van interviews met (voormalig) bestuurders, leden van de Raad van Commissarissen en andere, in de ogen van curatoren, belangrijke personen, worden de door curatoren opgetekende feiten aangevuld.

In **verslagperiode 6** zijn de eerste interviews afgenomen.

In **verslagperiode 7** is opnieuw een aantal interviews afgenomen. Tot op heden zijn alleen bestuurders en commissarissen gehoord. In verslagperiode 8 zullen curatoren nog meer interviews gaan houden, waarbij andere direct betrokkenen (onder andere adviseurs) gehoord gaan worden.

In **verslagperiode 8** is opnieuw een groot aantal personen geïnterviewd.

Nadat, aan de hand van de interviews en aan de hand van nader onderzoek ten aanzien van de gegevens, zoals die zijn opgenomen in de dataroom, een inventarisatie van de feiten heeft plaatsgevonden, vindt er een *vaststelling van de feiten* plaats. Dit betekent dat aan de hand van al hetgeen curatoren gehoord en gelezen hebben de (harde) feiten op een rij zullen worden gezet. Denkbaar is dat curatoren ten aanzien van bepaalde feiten degenen die eerder door hen zijn geïnterviewd opnieuw zullen moeten horen, voor zover bepaalde feiten elkaar tegenspreken/onduidelijk zijn. Uiteindelijk worden de door curatoren vastgestelde feiten verzameld in een zgn. *feitenrapport*.

Aan de hand van dit feitenrapport zal er door curatoren een *formulering van de oorzaken* van de faillissementen plaatsvinden. Aldus wordt een *oorzakenrapport* verkregen.

Vervolgens wordt aan de hand van het oorzakenrapport bekeken of in de richting van bepaalde (rechts)-personen stappen dienen te worden ondernomen omdat hen van de oorzaken van de faillissementen een verwijt te maken valt.

Curatoren zullen zich in die fase van het onderzoek naar verwachting laten bijstaan door een externe advocaat, die de opdracht krijgt om curatoren te adviseren ten aanzien van de kans van slagen van een procedure. Het voeren van een procedure zal alleen geschieden in overleg met en na verkregen toestemming van de (waarnemend) rechter-commissaris.

In het verdere verloop van het onderzoek naar de oorzaken kunnen zich omstandigheden voordoen die curatoren nopen tot een andere aanpak dan hiervoor vermeld. Curatoren achten zich vrij om – indien nodig – voor een andere aanpak te kiezen.

In **verslagperiode 9** hebben curatoren zich volledig gericht op het afronden van hun onderzoek naar het optreden van de Rabobank (verwezen wordt naar hetgeen daaromtrent in de algemene toelichting van verslag 9 is opgemerkt). Nu het onderzoek naar het optreden van de Rabobank is afgerond, zijn curatoren in staat om het onderzoek naar de oorzaken van de faillissementen weer op te pakken.

In **verslagperiode 10** zijn curatoren doende geweest om de grote hoeveelheid informatie, verkregen tijdens de interviews, op een zodanige wijze te rubriceren dat aan de hand daarvan de oorzaken van de faillissementen kunnen worden vastgesteld. Gezien het feit dat tijdens de interviews zeer uiteenlopende feiten en omstandigheden, verband houdende met de faillissementen, de revue zijn gepasseerd, hebben curatoren in overleg met de rechter-commissaris besloten om een matrix te ontwikkelen, door middel waarvan de feiten op overzichtelijke wijze kunnen worden gepresenteerd. Curatoren verwachten genoemde werkzaamheden de aankomende verslagperiode af te ronden. Door de feiten middels een matrix te rubriceren, kunnen aan de hand daarvan direct de oorzaken van de faillissementen worden vastgesteld.

Door bovenstaande aanpak te kiezen worden het feitenonderzoek en het oorzakenonderzoek in feite gecombineerd hetgeen voordelig is met het oog op de voortgang én de kosten.

Aan de hand van de gegevens, zoals vermeld in de matrix, zullen curatoren, naar verwachting, kunnen vaststellen of ten aanzien van bepaalde (rechts-)personen stappen dienen te worden ondernomen omdat hen van de oorzaken van de faillissementen een verwijt te maken valt.

## 2. Onderzoek naar de (staat van de) administratie.

In **verslagperiode 6** heeft, in opdracht van curatoren, een internationaal opererend kantoor met forensisch accountants, mede aan de hand van de gegevens die zijn opgenomen in de dataroom, een “quick scan” uitgevoerd naar de wijze waarop de administratie werd gevoerd.

De uitkomst van dit onderzoek is in **verslagperiode 7** aan curatoren medegedeeld. Curatoren merken op dat zij niet eerder de uitkomst van genoemd onderzoek zullen (mee)delen, dan nadat het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement is afgerond. De reden hiertoe is gelegen in het feit dat mogelijk tijdens de vaststelling van de feiten, nieuwe feiten en omstandigheden, de administratie betreffende, aan het licht komen.

### Slotopmerking

Rest curatoren te herhalen hun eerdere opmerking, zoals opgenomen in de algemene toelichtingen bij eerdere verslagen, dat zij zich terdege realiseren dat het feiten- en oorzakenonderzoek de nodige tijd in beslag neemt. Zorgvuldigheid gaat echter boven snelheid.

Dit vergt onder meer dat, voordat ten aanzien van bepaalde (rechts)personen definitief conclusies worden getrokken, betrokkenen in de gelegenheid zullen worden gesteld om daarop te reageren. Dit vanwege het uitgangspunt dat hoor en wederhoor moet worden toegepast. Mede daarom zal het al met al nog geruime tijd duren, voordat curatoren in openbare verslagen ten aanzien van de diverse onderzoeken conclusies kunnen melden.

Zwolle/Holten, 31 januari 2018

mr. D. Meulenberg  
curator

mr. J.T. Stekelenburg  
curator

Deze algemene toelichting is zo zorgvuldig mogelijk samengesteld, maar de curatoren staan niet in voor de volledigheid, noch voor de juistheid van deze toelichting. Het is mogelijk dat informatie op het moment van publiceren nog niet beschikbaar is, dan wel niet geopenbaard kan worden of dat in deze toelichting weergegeven informatie achteraf bijgesteld dient te worden. Aan deze toelichting kunnen geen rechten worden ontleend, noch conclusies worden getrokken ten aanzien van het optreden of nalaten van bepaalde (rechts)personen.